

**МКДО | 2023**

# СЕРТИФИКАТ

настоящий сертификат подтверждает, что

**ЗЕЛЬЧ ЯНА МИХАЙЛОВНА**

принял(а) участие в мониторинге качества  
дошкольного образования с использованием  
Инструментария МКДО для детей от 0 до 7 лет  
в роли Администратора ДОО

Директор АНО ДПО  
«Национальный институт  
качества образования»  
И. Е. Федосова



**НИКО** НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ